



Consejo Federal de  
Inversiones



Ministerio de Desarrollo  
Territorial

## **Programa Integral de Capacitación y Fortalecimiento Municipal** *Provincia del Neuquén - Año 2008*

---

### **Fundamentación:**

Los gobiernos locales son actualmente los organismos que se encuentran en mayor situación de debilidad relativa, ya que son los que reciben la mayor cantidad de demandas de la sociedad, y generalmente cuentan con escasos recursos para brindar soluciones; a una población en constante crecimiento. No solo se hace referencia a los recursos económicos, sino también, a los recursos humanos, que muchas veces no se encuentran disponibles en las localidades más pequeñas.

Los municipios se ocupan cada vez de mayor cantidad de asuntos, sin poder evaluar, ante la urgencia de los temas, la posibilidad de derivar los problemas a la Provincia o la Nación.

En consecuencia, fortalecer el funcionamiento de los Municipios y Comisiones de Fomento constituye una política de gobierno y un desafío central para salir de la crisis.

El Programa Integral de Capacitación y Fortalecimiento Municipal está orientado a la promoción del Desarrollo Local a través de la capacitación en los diversos aspectos que hacen a la conducción y administración municipal, así como a la promoción de la integración entre municipios.

Asimismo, impulsar el desarrollo tanto del mutuo conocimiento de todos aquellos que tienen responsabilidades públicas en la región, como la percepción y tratamiento de los problemas estructurales que configuren -objetivamente- una agenda de intereses a solucionar.

### **Objetivos**

- Promover el desarrollo local y regional a través de la capacitación en los diversos aspectos que hacen a la conducción y administración municipal.
- Mejorar la Gestión Administrativa, Fiscal y Financiera de los Municipios.

- Dotar al personal municipal de mejores y más eficientes herramientas de gestión y afianzar su formación y crecimiento personal.
- Mejorar la relación y el intercambio de información entre Provincia y Municipios
- Contribuir al fortalecimiento de la democracia en los gobiernos locales a través de la construcción de la ciudadanía y del mejoramiento de los niveles de participación.

### Lugares de Realización

El Programa de Capacitación y Fortalecimiento Municipal se realizará en *Cuatro (4) Sedes* por cercanía geográfica:

- ***Sede 1 - Zona Confluencia y Este Norte: Neuquén Capital***  
*16 localidades: 6 Municipios de Primera, 3 de Segunda, 1 de Tercera y 6 Comisiones de Fomento.*

*Primera Categoría: Neuquén Capital*

*Centenario  
Plottier  
Senillosa  
San Patricio del Chañar  
Rincón de los Sauces*

*Segunda Categoría: Vista Alegre*

*Añelo  
Picún Leufú*

*Tercera Categoría: Villa El Chocón*

*Comisiones de Fomento: Los Chihuidos*

*Aguada San Roque  
Octavio Pico  
Sauzal Bonito  
Paso Aguerre  
El Sauce*

- ***Sede 2 - Zona Centro-Norte: Zapala***  
*19 localidades: 3 Municipios de Primera, 4 de Segunda, 5 de Tercera y 7 Comisiones de Fomento.*

*Primera Categoría: Zapala*

*Cutral Có*  
*Plaza Huíncul*  
*Segunda Categoría:* *Loncopué*  
*Aluminé*  
*Las Lajas*  
*Mariano Moreno*

*Tercera Categoría:* *Las Coloradas*  
*Villa Pehuenia*  
*Caviahue - Copahue*  
*El Huecú*  
*Bajada del Agrio*

*Comisiones de Fomento:* *Ramón Castro*  
*Santo Tomás*  
*Villa del Nahueve*  
*Covunco Abajo*  
*Los Catutos*  
*Quili Malal*  
*Villa Puente Picún Leufú*

- *Sede 3 - Zona Norte: Chos Malal*  
*16 localidades: 1 Municipio de Primera, 2 de Segunda, 7 de Tercera y 6 Comisiones de Fomento*

*Primera Categoría:* *Chos Malal*

*Segunda Categoría:* *Andacollo*  
*Buta Ranquil*

*Tercera Categoría:* *Huinganco*  
*El Cholar*  
*Taquimilán*  
*Las Ovejas*  
*Los Miches*  
*Tricao Malal*  
*Barrancas*

*Comisiones de Fomento:* *Manzano Amargo*  
*Varvarco - Invernada Vieja*  
*Villa Curi Leuvú*  
*Chorriaca*  
*Guañacos*  
*Coyunco Chico*

- *Sede 4 - Zona Sur: San Martín de los Andes*  
*7 localidades: 3 Municipios de Primera, 1 de Segunda y 3 Comisiones de Fomento*

*Primera Categoría: San Martín de los Andes*  
*Junín de los Andes*  
*Villa la Angostura*

*Segunda Categoría: Piedra del Águila*

*Comisiones de Fomento: Villa Lago Meliquina*  
*Villa Traful*  
*Pilo Lil*

Consideramos de suma importancia establecer cuatro (4) sedes en distintos puntos del territorio provincial como anfitriones de este tipo de encuentros. A través de esta modalidad, se logrará fomentar el sentido de federalización y descentralización de la formación y capacitación de los recursos humanos; que fortalezca la capacidad instalada de los Gobiernos Locales.

### Duración

El Programa se desarrollará en un período de ocho (8) meses, dictándose entre uno y dos módulos por mes en cada una de las cuatro Sedes asignadas, comenzando en el mes de Abril y finalizando en el mes de Noviembre.-

Los módulos tendrán una duración de una jornada:

- 9 hs a 11 hs: disertación capacitador
- 11 hs a 11:15 hs: coffe break
- 11:15 hs a 13 hs: disertación capacitador
- 13 hs a 14 hs: Almuerzo
- 14 hs a 16 hs: actividades de taller con capacitador local
- 16 hs a 16:15 hs: coffe break
- 16:15 hs a 18 hs: actividades de taller con capacitador local

La duración de cada módulo es de 8 hs., siendo un total de 32 hs las dictadas por cada módulo, y en consecuencia se totaliza con este programa 224 hs. de capacitación.

Se prevé además la realización de una jornada de Conferencias Magistrales en el mes de agosto con docentes de la Universidad Austral, el cual comprenderá 8 hs de capacitación.-

## Destinatarios

Funcionarios Municipales, *Empleados Municipales de las áreas específicas a las temáticas dictadas*, Presidentes de Comisiones de Fomento y autoridades y empleados de los Concejos Deliberantes.

La convocatoria se realizará a través de las autoridades de cada localidad, para que se designe a los funcionarios y *agentes municipales* que participen de la capacitación, de acuerdo a la temática específica de cada uno de los módulos.

Teniendo en cuenta que se prevé la participación de aproximadamente 50 agentes municipales por sede y por módulo, con este Programa se pretende llegar a capacitar alrededor de 1.500 personas, que se transformarán en capital humano para los gobiernos locales.

El cupo estimado para cada Municipio en el ciclo de conferencias a realizarse durante el mes de agosto por cada disertante será de 5 personas para los Municipios de Primera Categoría, de 4 personas para los de Segunda Categoría, de 3 para los de Tercera Categoría y de 2 personas para las Comisiones de Fomento.-, calculándose un total aproximado de 200 participantes en el ciclo de conferencias.-

## Ciclo de Conferencias Magistrales (mes de agosto)

La realización de una jornada de Conferencias, en el mes de Agosto en la Ciudad de Neuquén Capital con expositores y/o disertantes de reconocida trayectoria nacional, especialistas en las distintas temáticas de cada uno de los ejes en los cuales se brinda el programa de capacitación y fortalecimiento municipal.-

## Capacitadores y Disertantes:

Los profesionales convocados son especialistas en cada una de las temáticas a abordar, con un alto conocimiento de las estructuras y lógicas de la formativa, de la planificación y gestión municipal neuquina, lo que permitirá conformar equipos técnicos y/o de asesoría de las distintas áreas.

En relación al ciclo de Conferencias Magistrales, los docentes disertantes serán de la Universidad Austral, de la Secretaría de Gestión Pública del Gobierno Nacional y del Consejo Federal de Responsabilidad Fiscal.

## Gastos a cargo del Programa

La capacitación para los participantes será de carácter gratuito para los agentes municipales designados por cada una de las comunas y de acuerdo al cupo prefijado en el programa.

La contratación de los capacitadores locales será por medio de una Consultora, quién administrará el pago de los honorarios correspondientes como así también los montos equivalentes a los gastos de traslado y estadía de los docentes.

La Honorable Legislatura tendrá a su cargo la compilación e impresión del material bibliográfico necesario para cada módulo, el cual será entregado en cada una de las sedes.

Las sedes Chos Malal, Zapala y San Martín, colaborarán con el programa destinando el espacio físico para la realización de los encuentros, como así también designando a 2 colaboradores para la coordinación y asistencia en sala, en el caso de Neuquén Capital el espacio físico es provisto por la Honorable Legislatura.

El programa tendrá a su cargo el servicio de catering y medios audiovisuales para la totalidad de los participantes en cada sede.-

## Modalidad

La capacitación se realizará articulando una oferta de herramientas teóricas y experiencias concretas que permita abordar con más y mejores elementos la gestión del estado municipal.

Cada eje temático constará de una instancia expositiva, a cargo de los especialistas en la materia y posteriormente tendrá lugar una instancia de debate e intercambio de experiencias.

Por último, se promoverá la aplicación práctica de los conocimientos impartidos a través de diversas metodologías.

## Ejes Temáticos

1. Herramientas para el Desarrollo Local e Integración Regional.
2. Rendición de Cuentas: Información Financiera y Presupuestaria Municipal.
3. Eficiencia Tributaria y en el Gasto Público.
4. Gestión de Calidad Municipal.
5. Prácticas Ambientales.
6. Imagen y Posicionamiento Territorial.
7. Participación Ciudadana.

Los contenidos planteados para cada eje temático, en términos de enunciados generales, son:

### Eje Temático N° 1:

#### **“Herramientas para el desarrollo local e Integración Regional” .**

##### ***Relativos a Herramientas para el desarrollo local***

- El Municipio como promotor del desarrollo local: nuevos desafíos, nuevas funciones. La innovación en la Gestión Local. El enfoque de la Calidad.
- Gestión de los recursos Humanos estatales a nivel local.
- Promoción del desarrollo económico local: definición del perfil económico territorial, fomento de la cultura emprendedora, formación de Agentes del Desarrollo Local, elaboración de proyectos.
- La Cooperación Internacional. Descentralizada como Herramienta de Desarrollo Local. Casos relevantes. Oferta de cooperación: mapa de Agencias y recursos disponibles. El rol de la Cancillería argentina.
- Curso-taller de experiencias locales innovadoras.

##### ***Relativos a Integración Regional***

- Cooperación intermunicipal para el desarrollo regional. Las asociaciones regionales.
- Instrumentos jurídicos de la cooperación intermunicipal.
- Los hermanamientos con ciudades del exterior.
- Redes regionales de ciudades: Mercociudades (MERCOSUR), Red UR-BAL (UE).

Los Profesionales especialistas que dictarán la capacitación son:

**Lic. Rodrigo Alonso**

**Lic. Leandro Raúl Silfeni**

### Eje Temático N° 2:

#### **“Rendición de Cuentas: Información Financiera y Presupuestaria”**

- Clasificador Presupuestario Municipal
- Planes de Cuentas
- Contabilidad del Sector Público
- Modelos de Presentación de Ejecuciones Presupuestarias
- Relación con los órganos de contralor.-

Las Profesionales especialistas que dictarán la capacitación son:

**Cra. Viviana Guillen**

**Cra. Mariel Pérez**

### Eje Temático N° 3:

#### “Eficiencia Tributaria y en el Gasto Público”

- Responsabilidad Fiscal
- Coparticipación Municipal
- Estructura Tributaria Municipal
- Armonización Tributaria
- Eficiencia en el Gasto Público -Incidencia del Gasto en Personal-
- Elaboración de Indicadores Municipales
- Sistemas de Información Financiera Municipal

Las Profesionales especialistas que dictarán la capacitación son:

Lic. Maria Cecilia Manso

Lic. Rosa Ana Castro

### Eje Temático N° 4:

#### “Gestión de Calidad Municipal”

- *Ámbitos de aplicación de las Normas ISO 9000:* Enfoque al cliente, liderazgo, participación del personal, enfoque basado en procesos, enfoque de sistema para la gestión, mejora continua, enfoque basado en hechos para la toma de decisión, relaciones mutuamente beneficiosas con el proveedor, etc.
- Concientización: Costos materiales y de recursos humanos, esfuerzos y tiempo necesario para la aplicación de las Normas ISO 9000
- Taller de adaptación: En base a la información brindada en el Modulo A, se pretende que los municipios hagan una identificación y justificación a priori de los sectores de su gobierno plausibles de aplicación de un sistema de gestión de la calidad, así como un manifiesto de las intenciones reales de adoptar para sus gobiernos la Gestión de Calidad Municipal.
- Gestión de la Información Municipal: Presentación de herramientas informáticas de gestión municipal: Sistema de Acompañamiento Municipal (SAM) Sistema de Indicadores de Gestión (SIG).

El Profesional especialista que dictará la capacitación es:

Lic. Roberto Jorge Gullini

## Eje Temático N° 5:

### **“Prácticas Ambientales”**

Bases ecológicas. Características de los ecosistemas locales. Ambiente: proceso de artificialización de la naturaleza y sus impactos ambientales.

Escala temporal y espacial: global, nacional, regional y local. Visión exploratoria a nivel biofísico, social e institucional. Redefinición del espacio y el tiempo  
Gestión ambiental. Normativas vigentes.

Prácticas ambientales en la relación sociedad naturaleza: de carácter natural, social, económico, cultural, interinstitucional y tecnológico del sistema ambiental local abordado.

El sistema local o regional: escenario de la práctica. (El colectivo define el problema caso, de la práctica ambiental a poner en tensión.)

Dispositivo metodológico: Taller. Prácticas ambientales en el marco de la descripción, análisis, interpretación y “posibles” propuestas de gestión que den cuenta de situaciones ambientales locales.

Las Profesionales especialistas que dictarán la capacitación son:

**Lic. Miriam Edith Cuello**

**Tec. Daniel Grasso**

## Eje Temático N° 6:

### **“Imagen y posicionamiento territorial”**

- Municipio como Agente de Promoción Económica y facilitador de oportunidades en el Territorio.
- Arquitectura del Desarrollo Local.
- Generación de atractivos locales para el ciudadano, el turista y el inversor.
- Marca Ciudad, como estrategia de posicionamiento del territorio.
- Municipio Virtual, ventajas de la construcción de la imagen y la comunicación local.

Los Profesionales especialistas que dictarán la capacitación son:

**Lic. Rodrigo Alonso**

**Lic. Leandro Raúl Silfeni**

## Eje Temático N° 7:

### **“Democracia, Ciudadanía y Participación en los Gobiernos Locales”**

- Democracia formal y procesos de participación real.
- Niveles de Estado: federalismo y autonomía municipal.
- Lo público y lo privado. Sociedad Civil, Estado y comunidad política.
- La construcción del “capital social” en el ámbito local.
- Ciudadanía. Desafiliación social, clientelismo político y crisis de la ciudadanía social.

La Profesional especialista que dictará la capacitación es:

**Mg. Blanca Tirachini**

### Acreditación

Se extenderá un certificado de asistencia por cada uno de los módulos, siendo condición para recibirlo, el haber participado de la jornada que contempla cada módulo.

### Instituciones Involucradas

- Ministerio de Desarrollo Territorial de la Provincia del Neuquén.-
- Ministerio de Hacienda, Obras y Servicios Públicos de la Provincia del Neuquén.-
- Secretaría de Estado de Gestión Pública y Contrataciones del Estado.-
- Honorable Legislatura de la Provincia del Neuquén.-
- Consejo Federal de Inversiones.-
- Universidad Austral.-

ANEXO I

Distribución por Sedes y por Ejes Temáticos

---

---

	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Sept.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Dic.</b>
<b>Sede I -Neuquén-</b>	Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo	M I 8 M II 29	M III 12 M IV 26			M V Ma 09	M VI Mi 22	M VII Mi 12	<p><i>Fechas Tentativas</i></p> <p><i>Entre Lu 1 y Vi 05</i></p> <p><i>Cierre de Actividades</i></p> <p><i>con Ciclo de Conferencias y la entrega de Certificados de Asistencia</i></p>
<b>Sede II -Zapala-</b>	Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones	-----	-----		<i>Receso</i>	M I Ju 04 M II Vi 12 M III Mi 24	M VI Vi 03 M VII Mi 15	M IV Mi 05 M V Lu 17	
<b>Sede III -Chos Malal-</b>	A realizarse el día Martes 15	-----	-----		<i>Invernal</i>	M IV Ju 04 M V Ma 16	M I Mi 15 M II Vi 24	M III Vi 14 MVI Lu 03 MVII Ju 27	
<b>Sede IV -S M Andes-</b>	En el Auditorium de la Casa de Gobierno	-----	-----			M VI Vi 12 M VII Mi 24	M IV Vi 03 M V Vi 24	M I Lu 17 MII Vi 07 MIII Ju 27	

**ANEXO II**  
**Distribución por Ejes Temáticos**

---

---



**Eje Temático II: "Rendición de Cuentas: Información Financiera y Presupuestaria"**

	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Sept.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Dic.</b>
<b>Sede I -Neuquén-</b>	<p>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</p> <p>A realizarse el día <b>Martes 15</b></p> <p>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</p>	Jueves 29	-----	-----	Ciclo de Conferencias	-----	-----	-----	<p>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</p> <p>Y</p> <p>alguna Reprogramación a realizar</p>
<b>Sede II -Zapala-</b>		-----	-----	-----	a cargo de la <b>Universidad Austral</b>	Jueves 11	-----	-----	
<b>Sede III -Chos Malal-</b>		-----	-----	-----	y de <b>Autoridades Nacionales</b> de las respectivas áreas	-----	Jueves 16	-----	
<b>Sede IV -S M Andes-</b>		-----	-----	-----	a realizarse en <b>Neuquén Capital</b>	-----	-----	Jueves 6	
					A realizarse los días <b>6 y 7</b>				

**Eje temático III: "Eficiencia Tributaria y en el Gasto Público"**

	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Sept.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Dic.</b>
<b>Sede I -Neuquén-</b>	<p>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</p> <p>A realizarse el día <b>Martes 15</b></p> <p>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</p>	-----	Jueves 12	-----	Ciclo de Conferencias	-----	-----	-----	<p>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</p> <p>Y</p> <p>alguna Reprogramación a realizar</p>
<b>Sede II -Zapala-</b>		-----	-----	-----	a cargo de la <b>Universidad Austral</b>	Jueves 25	-----	-----	
<b>Sede III -Chos Malal-</b>		-----	-----	-----	y de <b>Autoridades Nacionales</b> de las respectivas áreas	-----	Jueves 30	-----	
<b>Sede IV -S M Andes-</b>		-----	-----	-----	a realizarse en <b>Neuquén Capital</b>	-----	-----	Jueves 27	

**Eje Temático IV: "Gestión de Calidad Municipal"**

	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Sept.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Dic.</b>
<b>Sede I -Neuquén-</b>	<p>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</p> <p>A realizarse el día <b>Martes 15</b></p> <p>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</p>	-----	Jueves 26	-----	Ciclo de Conferencias	-----	-----	-----	<p>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</p> <p>Y</p> <p>alguna Reprogramación a realizar</p>
<b>Sede II -Zapala-</b>		-----	-----	-----	a cargo de la <b>Universidad Austral</b>	-----	-----	Jueves 6	
<b>Sede III -Chos Malal-</b>		-----	-----	-----	y de <b>Autoridades Nacionales</b> de las respectivas áreas	Jueves 4	-----	-----	
<b>Sede IV -S M Andes-</b>		-----	-----	-----	a realizarse en <b>Neuquén Capital</b>	-----	Jueves 2	-----	
					A realizarse los días <b>6 y 7</b>				

**Eje Temático V: "Prácticas Ambientales"**

	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Sept.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Dic.</b>
<b>Sede I -Neuquén-</b>	<p>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</p> <p>A realizarse el día <b>Martes 15</b></p> <p>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</p>	-----	-----	Jueves 3	Ciclo de Conferencias	-----	-----	-----	<p>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</p> <p>Y</p> <p>alguna Reprogramación a realizar</p>
<b>Sede II -Zapala-</b>		-----	-----	-----	a cargo de la <b>Universidad Austral</b>	-----	-----	Jueves 20	
<b>Sede III -Chos Malal-</b>		-----	-----	-----	y de <b>Autoridades Nacionales</b> de las respectivas áreas	Jueves 18	-----	-----	
<b>Sede IV -S M Andes-</b>		-----	-----	-----	a realizarse en <b>Neuquén Capital</b>	-----	Jueves 16	-----	
					A realizarse los días <b>6 y 7</b>				

**Eje Temático VI: "Imagen y posicionamiento territorial"**

	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Sept.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Dic.</b>
<b>Sede I -Neuquén-</b>	<p>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</p> <p>A realizarse el día Martes <b>15</b></p> <p>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</p>	-----	-----	-----	Ciclo de Conferencias	-----	Jueves 23	-----	<p>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</p> <p>Y</p> <p>alguna Reprogramación a realizar</p>
<b>Sede II -Zapala-</b>		-----	-----	-----	a cargo de la <b>Universidad Austral</b>	-----	Jueves 9	-----	
<b>Sede III -Chos Malal-</b>		-----	-----	-----	y de <b>Autoridades Nacionales</b> de las respectivas áreas	-----	-----	Jueves 13	
<b>Sede IV -S M Andes-</b>		-----	-----	-----	a realizarse en <b>Neuquén Capital</b>	Jueves 11	-----	-----	
					A realizarse los días <b>6 y 7</b>				

**Eje temático VII: "Democracia, Ciudadanía y Participación en los Gobiernos Locales"**

	<b>Abril</b>	<b>Mayo</b>	<b>Junio</b>	<b>Julio</b>	<b>Agosto</b>	<b>Sept.</b>	<b>Oct.</b>	<b>Nov.</b>	<b>Dic.</b>
<b>Sede I -Neuquén-</b>	<p>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</p> <p>A realizarse el día <b>Martes 15</b></p> <p>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</p>	-----	-----	-----	Ciclo de Conferencias	-----	-----	Jueves 13	<p>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</p> <p>Y</p> <p>alguna Reprogramación a realizar</p>
<b>Sede II -Zapala-</b>		-----	-----	-----	a cargo de la <b>Universidad Austral</b>	-----	Jueves 23	-----	
<b>Sede III -Chos Malal-</b>		-----	-----	-----	y de <b>Autoridades Nacionales</b> de las respectivas áreas	-----	-----	Jueves 27	
<b>Sede IV -S M Andes-</b>		-----	-----	-----	a realizarse en <b>Neuquén Capital</b>	Jueves 25	-----	-----	
					A realizarse los días <b>6 y 7</b>				

**ANEXO III**  
**Distribución por Sedes**

---

---



**SEDE: CHOS MALAL**

	<i>Abril</i>	<i>Mayo</i>	<i>Junio</i>	<i>Julio</i>	<i>Agosto</i>	<i>Sept.</i>	<i>Oct.</i>	<i>Nov.</i>	<i>Dic.</i>
<b>Sede I</b> <b>-Neuquén-</b>	<p><i>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</i></p> <p><i>A realizarse el día Martes</i> <b>15</b></p> <p><i>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</i></p>	-----	-----	-----	<p><i>Ciclo de Conferencias</i></p>	-----	-----	-----	<p><i>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</i></p> <p align="center">Y</p> <p><i>alguna Reprogramación a realizar</i></p>
<b>Sede II</b> <b>-Zapala-</b>		-----	-----	-----		<p><i>a cargo de la Universidad Austral</i></p> <p><i>y de Funcionarios Nacionales de las respectivas áreas</i></p>	-----	-----	
<b>Sede III</b> <b>-Chos Malal-</b>		-----	-----	-----	<p><i>a realizarse en</i> <b>Neuquén Capital</b></p>		<p><i>Eje Temático N° IV</i> <i>Día: Jueves 4</i></p>	<p><i>Eje Temático N° I</i> <i>Día: Jueves 2</i></p>	
		-----	-----	-----	<p><i>A realizarse los días</i> <b>6 y 7</b></p>	<p><i>Eje Temático N° V</i> <i>Día: Jueves 18</i></p>	<p><i>Eje Temático N° II</i> <i>Día: Jueves 16</i></p>	<p><i>Eje Temático N° VII</i> <i>Día: Jueves 27</i></p>	
<b>Sede IV</b> <b>-S M Andes-</b>	-----	-----	-----			-----	-----	-----	

## SEDE: NEUQUÉN CAPITAL

	<i>Abril</i>	<i>Mayo</i>	<i>Junio</i>	<i>Julio</i>	<i>Agosto</i>	<i>Sept.</i>	<i>Oct.</i>	<i>Nov.</i>	<i>Dic.</i>
<b>Sede I -Neuquén-</b>	<p>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</p>	<p>Eje Temático N° I Día: Jueves 8</p> <p>Eje Temático N° II Día: Jueves 29</p>	<p>Eje Temático N° III Día: Jueves 12</p> <p>Eje Temático N° IV Día: Jueves 26</p>	<p>Eje Temático N° V Día: Jueves 3</p>	<p>Ciclo de Conferencias</p> <p>a cargo de la <b>Universidad Austral</b></p> <p>y de Funcionarios Nacionales de las respectivas áreas</p>	-----	<p>Eje Temático N° VI Día: Jueves 23</p>	<p>Eje Temático N° VII Día: Jueves 13</p>	<p>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</p> <p style="text-align: center;">Y</p> <p>alguna Reprogramación a realizar</p>
<b>Sede II -Zapala-</b>		-----	-----	-----	<p>a realizarse en <b>Neuquén Capital</b></p>	-----	-----	-----	
<b>Sede III -Chos Malal-</b>		<p>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</p>	-----	-----	-----	-----	-----	-----	
<b>Sede IV -S M Andes-</b>		-----	-----	-----	<p>A realizarse los días <b>6 y 7</b></p>	-----	-----	-----	

**SEDE: SAN MARTÍN DE LOS ANDES**

	<i>Abril</i>	<i>Mayo</i>	<i>Junio</i>	<i>Julio</i>	<i>Agosto</i>	<i>Sept.</i>	<i>Oct.</i>	<i>Nov.</i>	<i>Dic.</i>	
<b>Sede I -Neuquén-</b>	<p>Lanzamiento del Programa en la Ciudad de Neuquén con la presencia del Sr. Gobernador, la Vicegobernadora y los Ministros de Desarrollo Territorial, de Hacienda, Obras y Servicios Públicos y de Gobierno, Educación y Cultura y el Sr. Secretario de Estado de Gestión Pública y Contrataciones</p> <p>A realizarse el día Martes <b>15</b></p> <p>En el Auditorium de la Casa de Gobierno</p>	-----	-----	-----	<p>Ciclo de Conferencias</p> <p>a cargo de la <b>Universidad Austral</b></p> <p>y de Funcionarios Nacionales de las respectivas áreas</p> <p>a realizarse en <b>Neuquén Capital</b></p> <p>A realizarse los días <b>6 y 7</b></p>	-----	-----	-----	<p>Cierre de Actividades en cada una de las sedes a cargo de los distintos ministros de las áreas que llevaron adelante la capacitación</p> <p>Y</p> <p>alguna Reprogramación a realizar</p>	
<b>Sede II -Zapala-</b>		-----	-----	-----		-----	-----	-----		-----
<b>Sede III -Chos Malal-</b>		-----	-----	-----		-----	-----	-----		-----
<b>Sede IV -S M Andes-</b>		-----	-----	-----		-----	<p>Eje Temático N° VI Día: Jueves 11</p> <p>Eje Temático N° VII Día: Jueves 25</p>	<p>Eje Temático N° IV Día: Jueves 2</p> <p>Eje Temático N° V Día: Jueves 16</p>		<p>Eje Temático N° I Día: Jueves 20</p> <p>Eje Temático N° II Día: Jueves 6</p> <p>Eje Temático N° III Día: Jueves 27</p>